

Jaarresultaten 2006

Ir. H.L.J. Noy, Bestuursvoorzitter
Amsterdam, 5 maart 2007



Recordwinst bij omzet van € 1,2 miljard

Netto operationele winst stijgt 50%

Bedrijfsopbrengsten 23% hoger, waarvan 10% autonoom

Marge verbetert verder naar 9,4%

Goede prestaties over hele linie

Dividendvoorstel: € 1,00 per aandeel (2005: € 0,66)

Vooruitzichten 2007 onverminderd positief

Focus op toegevoegde waarde en groei werkt

Winst 4^e kwartaal 2006: € 16,5 miljoen

Geen acquisitie-effect meer van BBL

	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>△</u>
Bedrijfsopbrengsten	342	309	11%
EBITA ³⁾	23,9	21,9	9%
EBITA <i>recurring</i>	23,9	20,9	14%
Netto operationele winst ¹⁾	16,5	12,6	31%
Idem per aandeel ^{1,2)}	0,82	0,62	31%

Valuta-effect: -4%, vooral door daling US \$

- 1) Vóór amortisatie en niet-operationele items
- 2) In 2006 gebaseerd op 20,2 miljoen uitstaande aandelen (2005: 20,3 miljoen)
- 3) In 2005 beïnvloed door boekwinst en pensioenbaten

Positieve trends voortgezet in 4e kwartaal

Autonome groei 10%, vooral uit NL, VS, Engeland en Brazilië

In milieu autonome groei weer op peil: ruim 9%

Drie overnames: twee in België en één in V.S.

Lancering *ARCADIS Worldwide Project Consulting*

Autonome stijging EBITA 14%

Carbon credits Brazilië: € 0,6 miljoen

Bandeirantes stortplaats bij
Sao Paulo



Winst geheel 2006: € 50,0 miljoen

	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>△</u>
Bedrijfsopbrengsten	1.233	1.001	23%
EBITA ³⁾	78,8	60,4	30%
EBITA <i>recurring</i>	78,8	57,3	38%
Netto operationele winst ¹⁾	50,0	33,4	50%
Idem per aandeel ^{1,2)}	2,47	1,65	50%

Valuta-effect op jaarbasis nihil

- 1) Vóór amortisatie en niet-operationele items
- 2) In 2006 gebaseerd op 20,2 miljoen uitstaande aandelen (2005: 20,3 miljoen)
- 3) In 2005 beïnvloed door boekwinsten en pensioenbaten

Belangrijkste ontwikkelingen

Krachtig herstel Nederlandse markt: autonome groei > 10%

Voortzetting goede gang van zaken in VS en Brazilië

In Europa gezonde groei in Frankrijk en Engeland

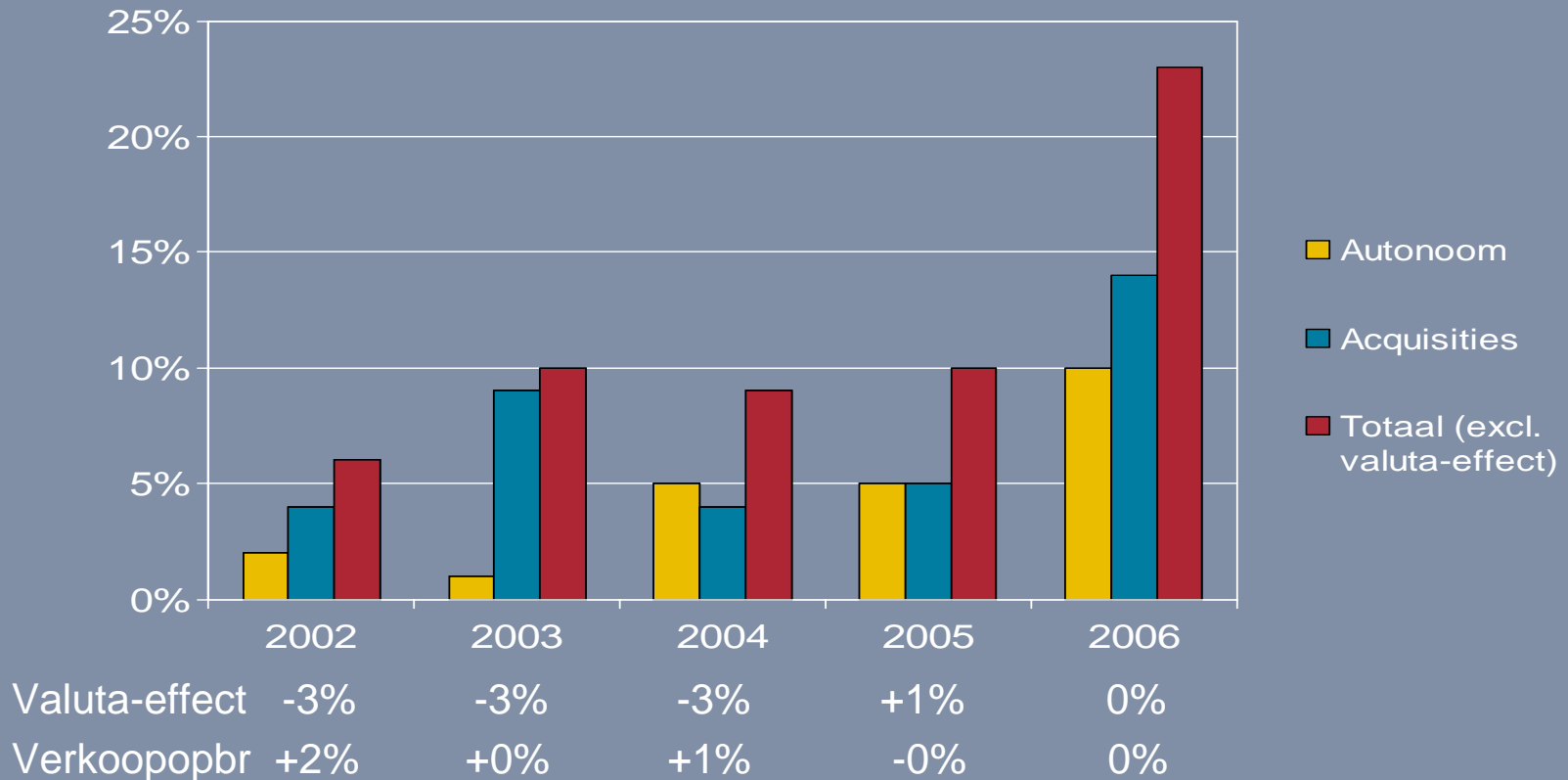
Uitstekende bijdrage vanuit acquisities, vooral BBL en AYH

Integratie BBL verloopt voorspoedig

- *Client focused business model* als basis
- Op weg naar divisiestructuur voor toekomstige uitbouw
- Synergie zowel binnen VS als internationaal

Sterke groei bij multinationale klanten: 15% autonoom

Autonome groei naar hoger niveau

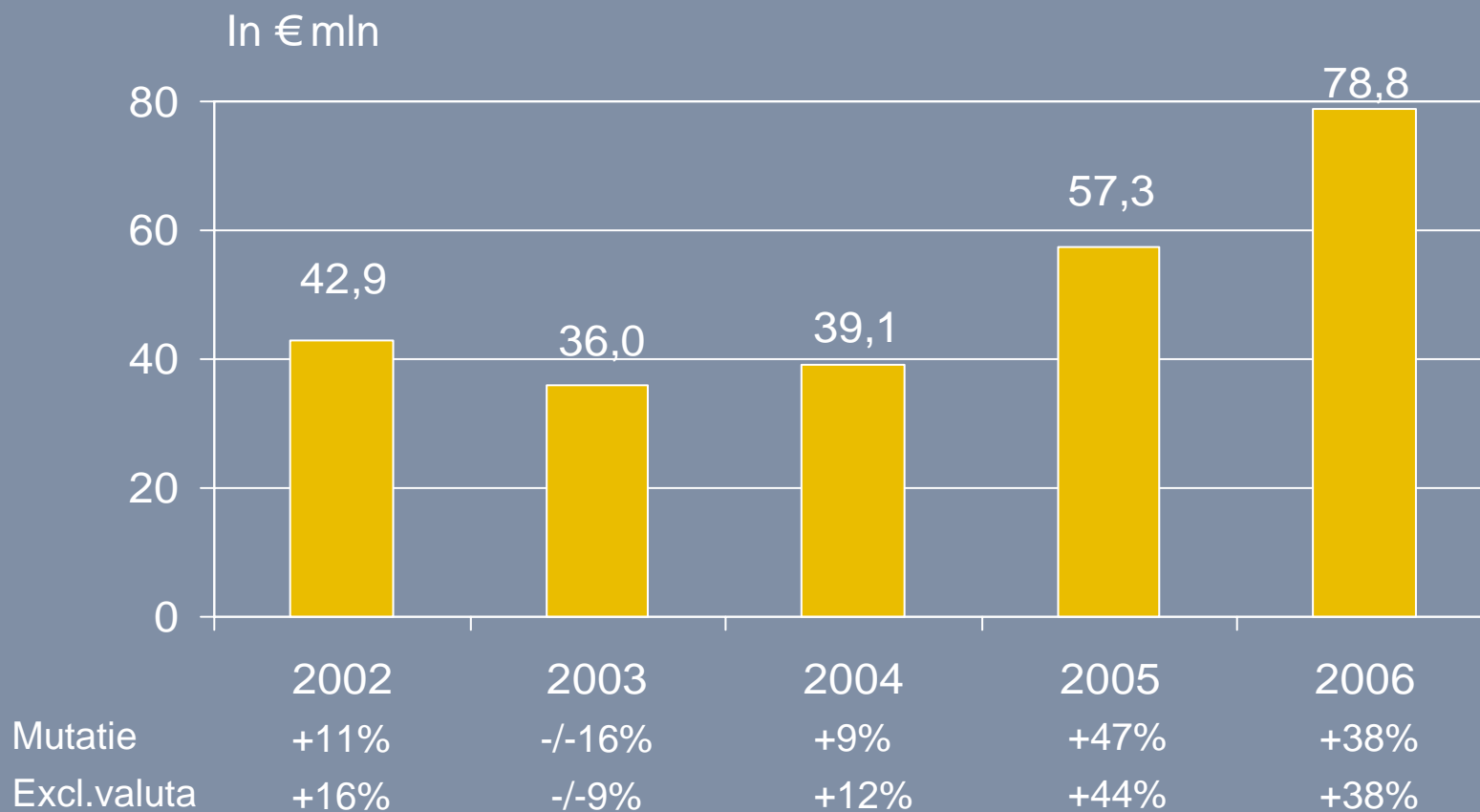


Verdere versterking door acquisities

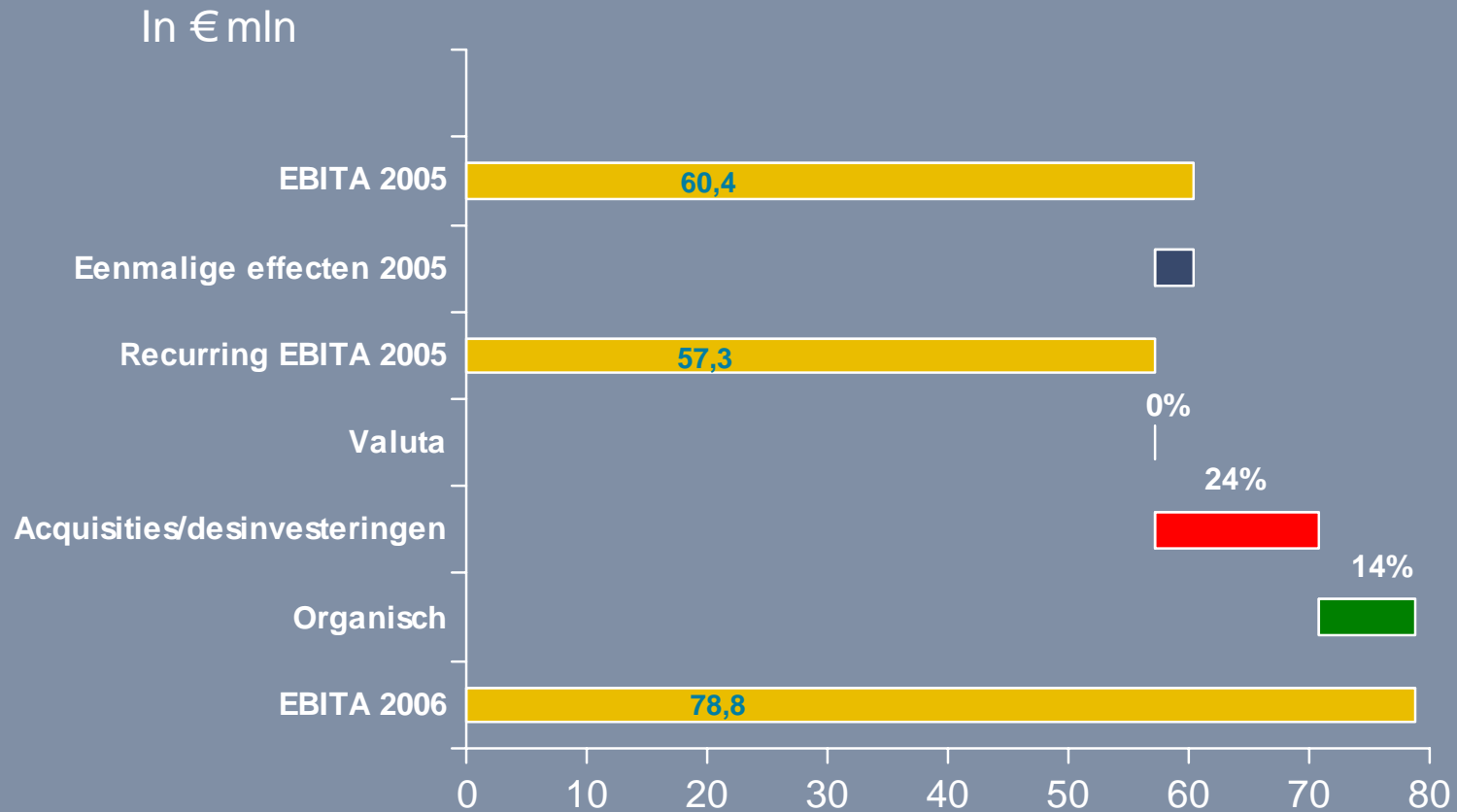
<i>Acquisities 2006</i>		<i>Cons. vanaf</i>	<i>Omzet in €</i>	<i>Mensen</i>
• Milieu NL	In Situ Technieken	1.4.06	1,5	10
• Water Duitsland	Dresdner Grundwasser	1.7.06	1,5	20
• Management diensten VK	Berkeley Consulting	1.8.06	10	100
• Milieu België	Ecolas	1.10.06	6	60
• Wallonië België	BCT	1.10.06	6	65
• Management diensten VS	PinnacleOne	1.11.06	28	230
<i>Totaal</i>			<i>53</i>	<i>485</i>

Ontwikkeling EBITA

Exclusief éénmalige effecten

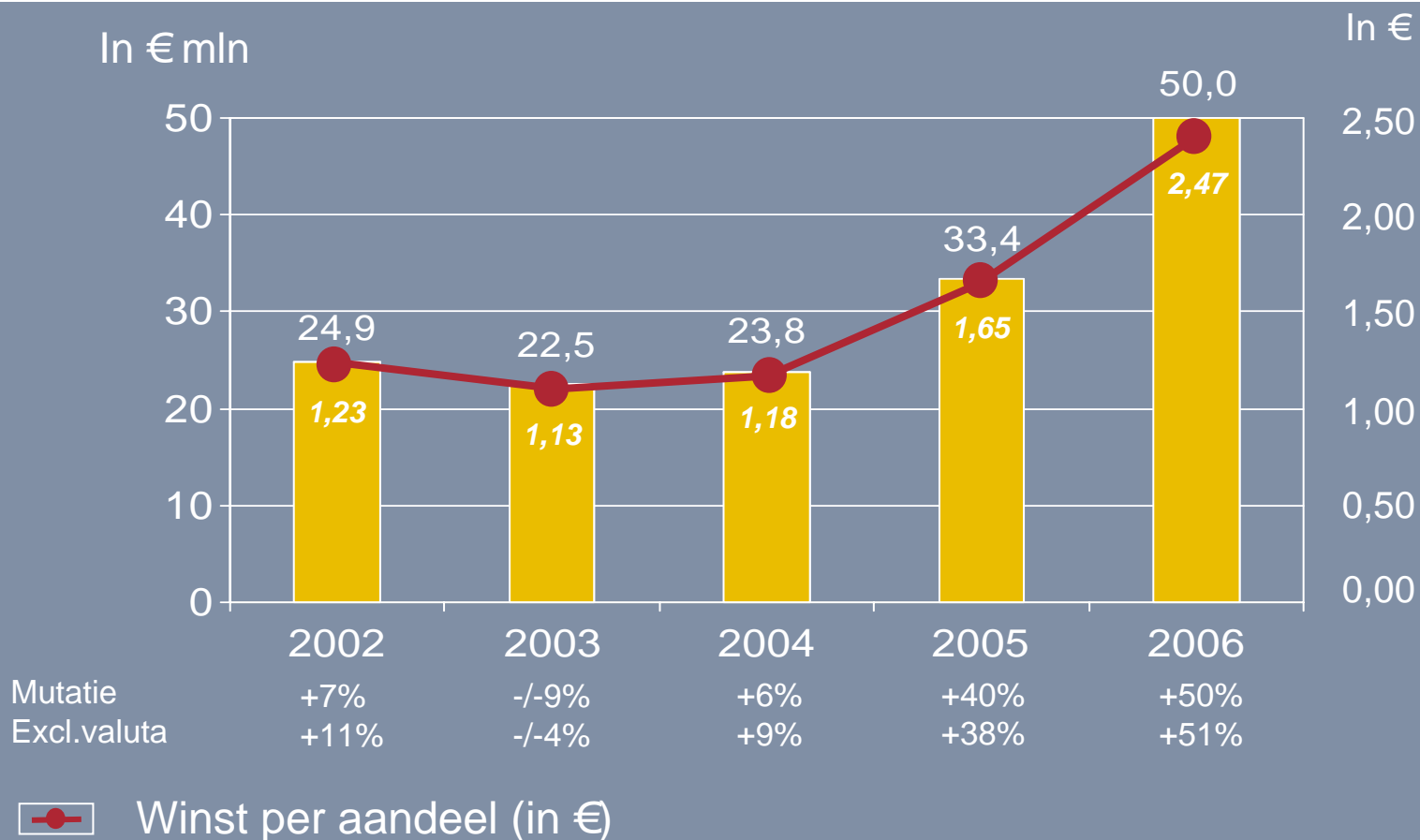


Sterke toename EBITA

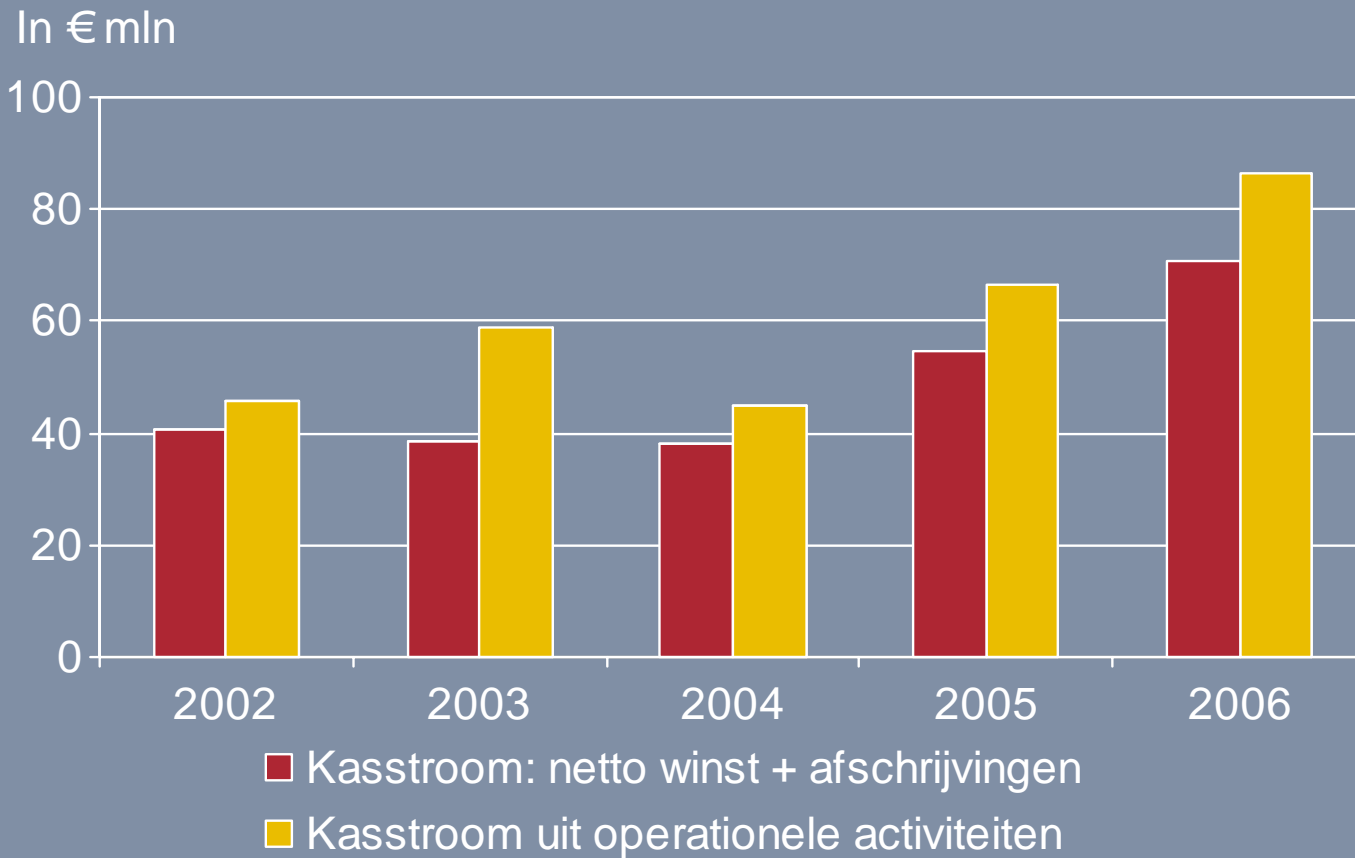


Netto operationele winst en WPA

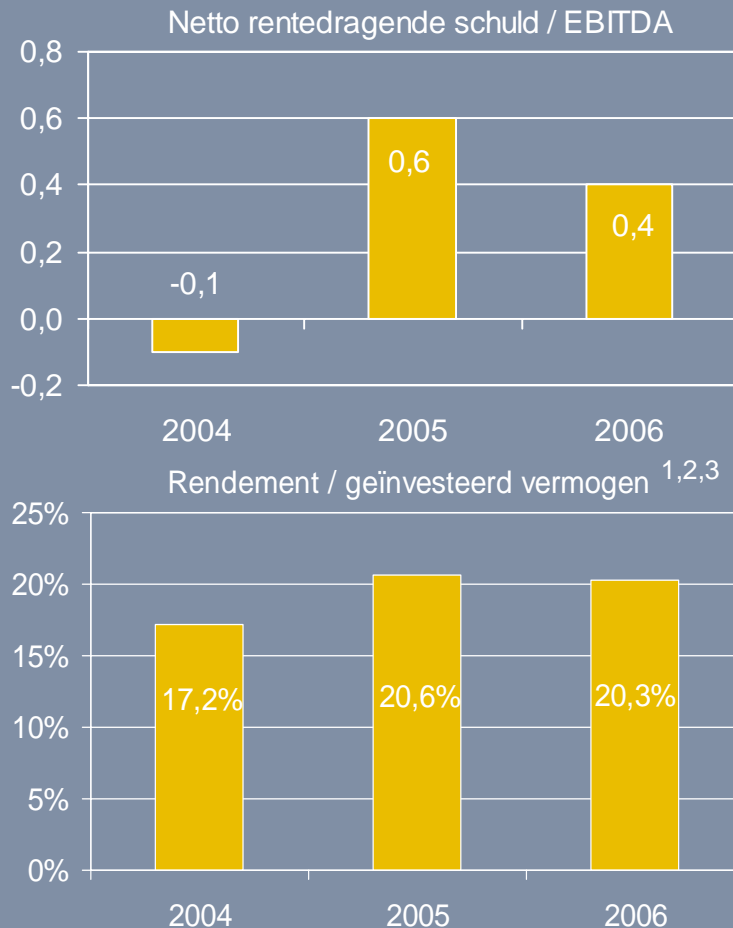
Vóór amortisatie en niet-operationele effecten



Kasstroom op zeer hoog niveau



Balans en rendement



Balans gezond

Werkkapitaal naar 12,5% (2005: 12,7%)

Investerings in acquisities: € 53 mln

Netto schuld € 45 mln (2005: € 52 mln)

Eigen vermogen: € 189 mln

Rendement op vermogen blijft hoog

¹basis: gemiddelde kwartaal balansen

²basis: netto rentedragende schulden

³gebaseerd op netto operationele winst

De marktsegmenten
Infrastructuur
Milieu
Gebouwen

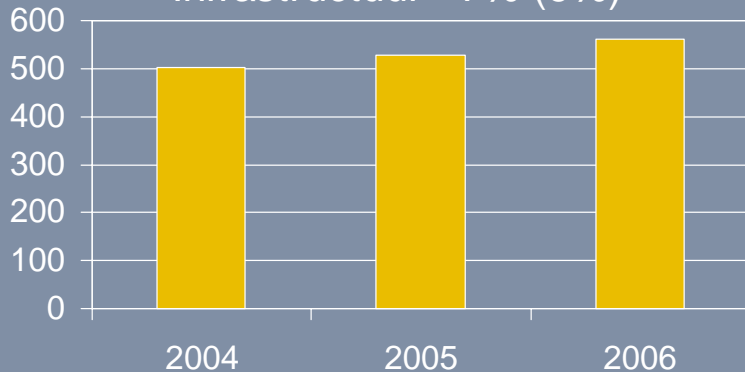
Sterkste groei in Milieu

Autonome groei op/boven doelstelling in alle segmenten

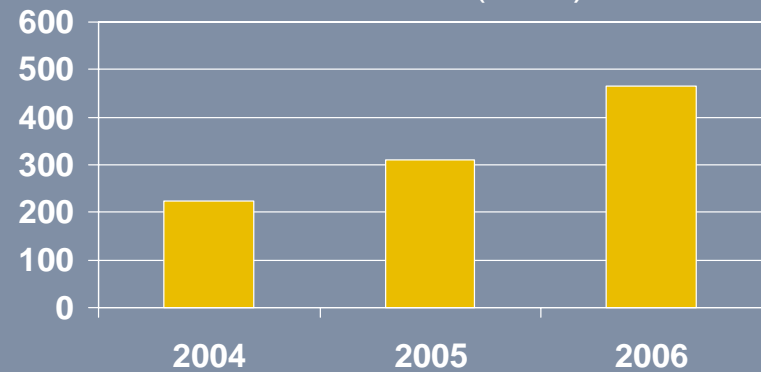
() = autonoom

In € mln

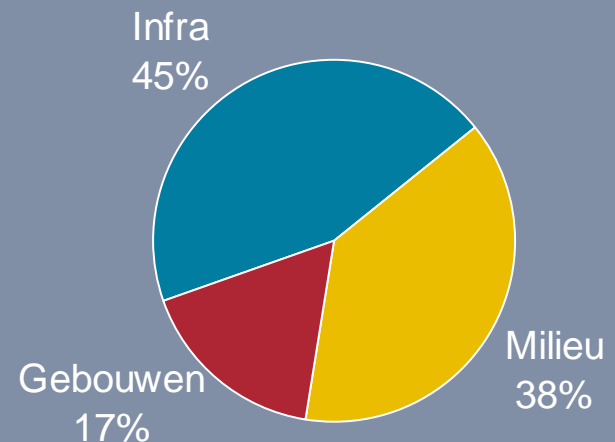
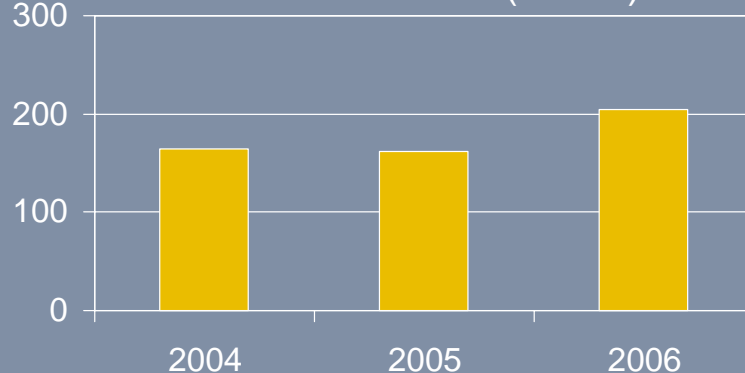
Infrastructuur +7% (9%)



Milieu +50% (+8%)

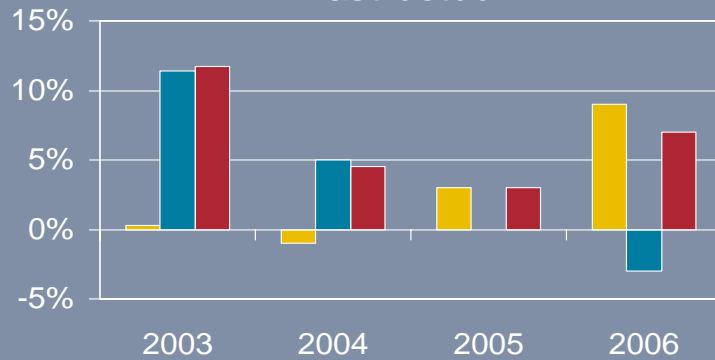


Gebouwen +27% (+16%)

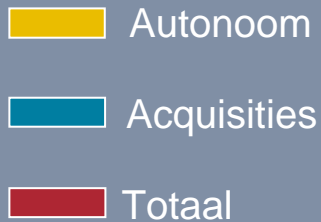
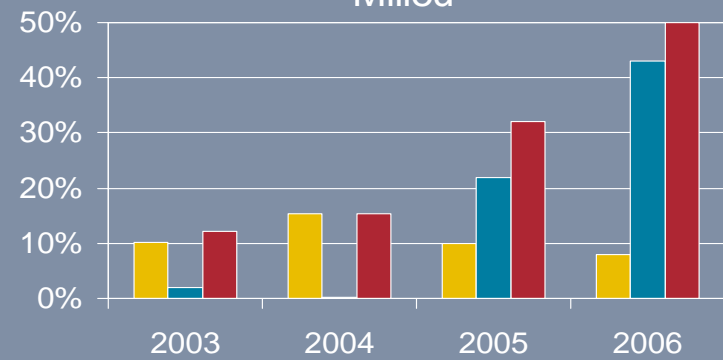


Groei marktsegmenten (excl. valuta-effect)

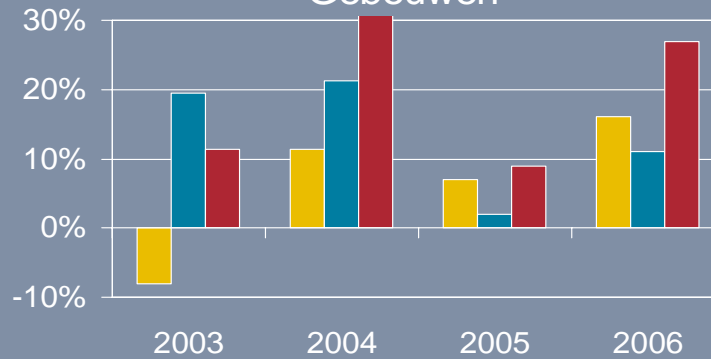
Infrastructuur



Milieu



Gebouwen



Infrastructuur +7% (+9%)



- Autonome groei naar 9% (2005: 3%); effect acquisities –3%
- Groei NL 10% door meer investeringen, doorbraak PPS, meer uitbesteding RWS
- V.S. sterk in *transportation* en water; druk op *land development*
- Opnieuw aanzienlijke toename activiteiten in Brazilië
- Tijdelijk minder groei in Europa, o.a. door vertragingen in Polen

Milieu +50% (+8%)



- Sterke groei vooral door acquisitie van BBL en Greystone
- Autonome groei VS 11%, vooral *front end services* en GRiP®
- \$ 94 miljoen nieuw GRiP® werk; werkvoorraad \$ 290 miljoen
- 15% meer omzet bij multinationals, ook door synergie met BBL
- Goede bijdrage aan groei uit Engeland, NL, Brazilië

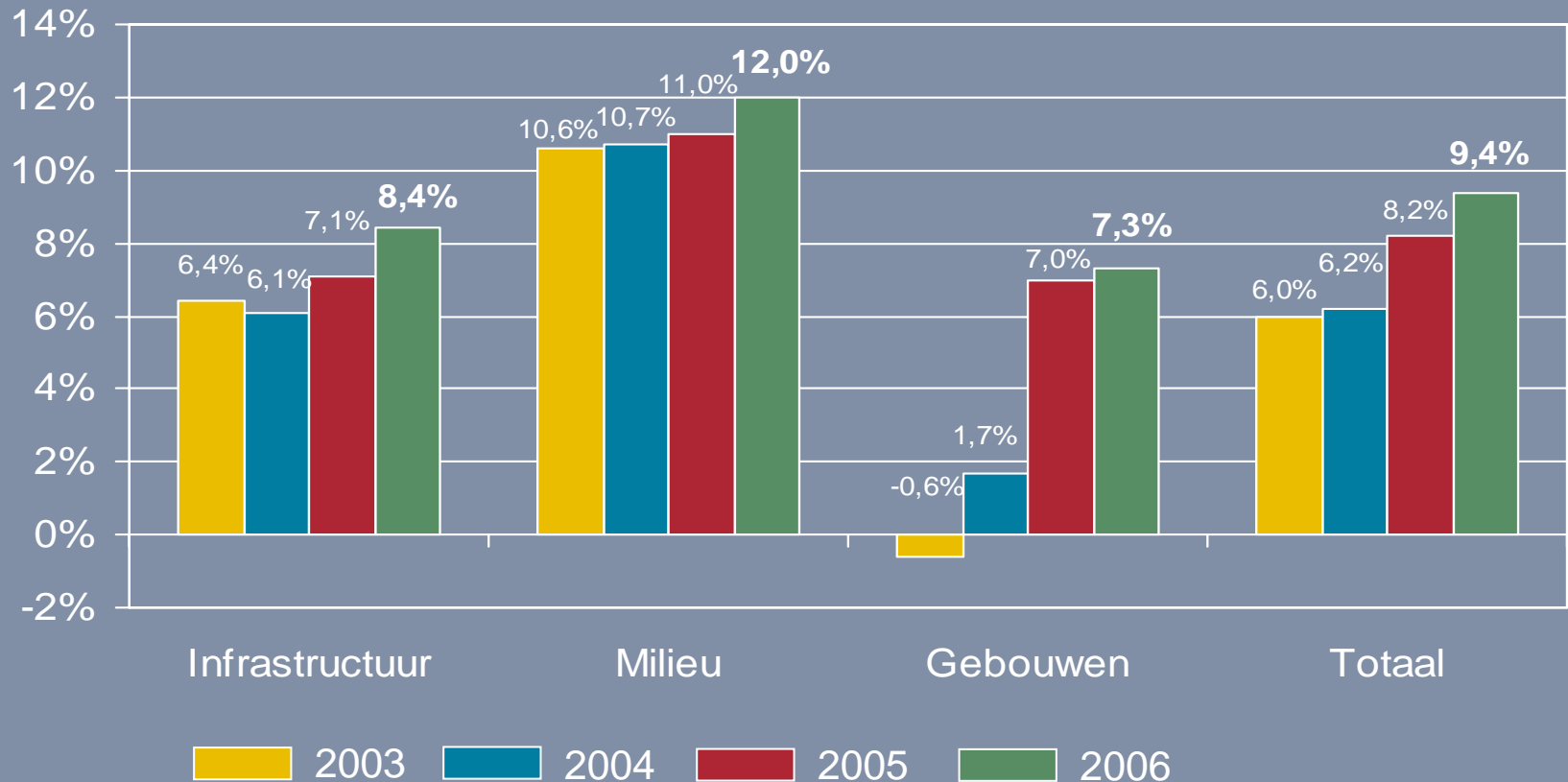
Gebouwen +27% (+16%)



- Autonome groei exclusief DSM/Sabic contract 9%
- Bijdrage vanuit acquisities 11%, vooral AYH
- ARCADIS *Worldwide Project Consulting* slaat aan in markt
- Meer vraag projectmanagement in V.K., Nederland en Duitsland
- Afbouw *detailed engineering* in Duitsland; groei België/Frankrijk

Marge is verbeterd in alle segmenten

Recurring Ebita als % van bruto toegevoegde waarde



De regio's
Verenigde Staten
Nederland
Overig Europa
Rest van de wereld

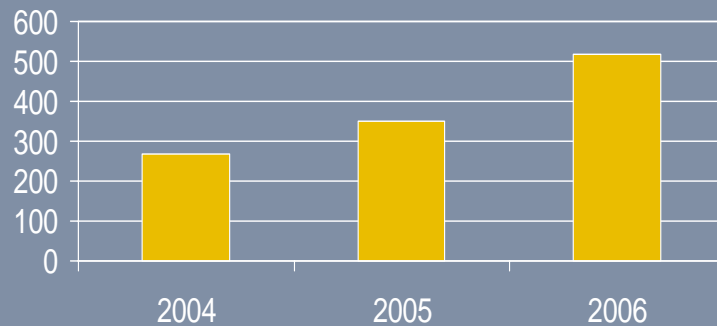
Sterke groei in meeste regio's

Gebaseerd op bedrijfsopbrengsten

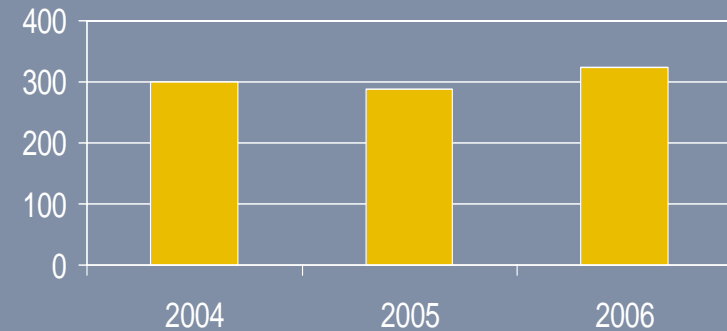
() = autonoom

In € mln

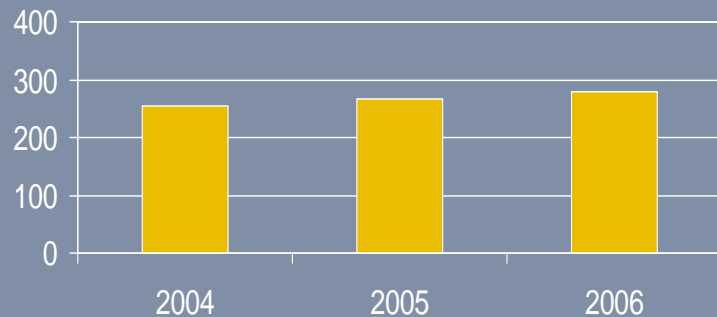
Verenigde Staten +49% (+12%)



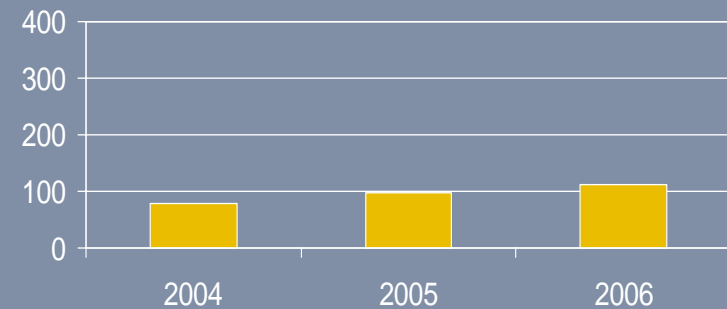
Nederland +12% (+12%)



Europa overig +4% (+2%)



Rest van de wereld +17% (+15%)

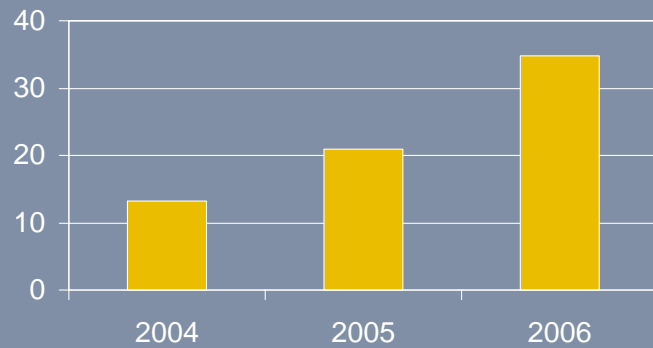


Stijging EBITA vooral in VS en NL

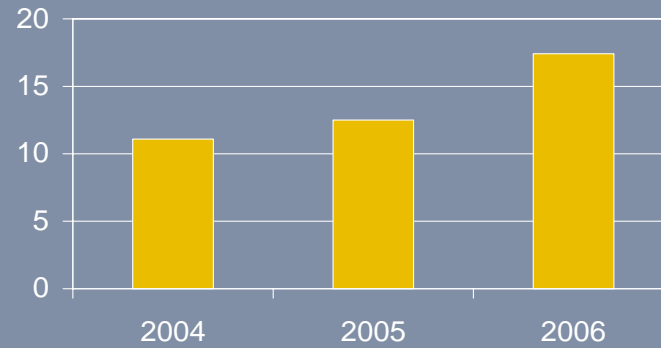
Exclusief éénmalige effecten

In € mln

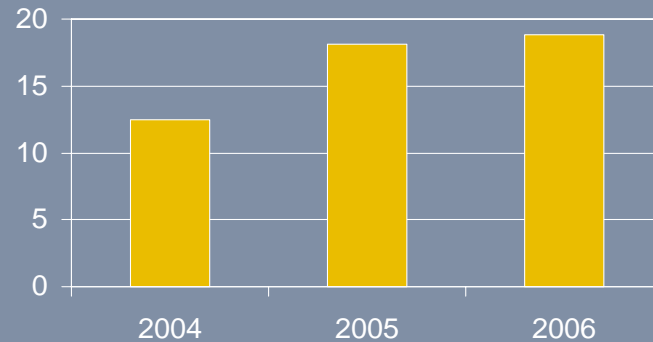
Verenigde Staten +66%



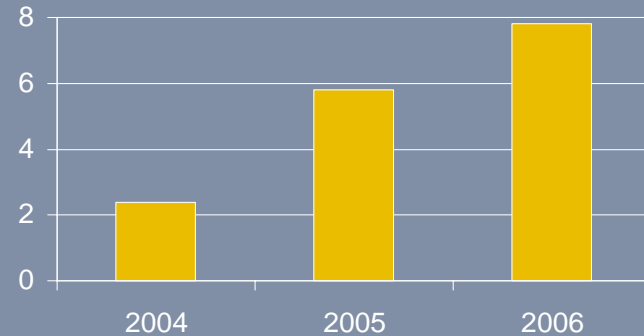
Nederland +39%



Europa overig +4%

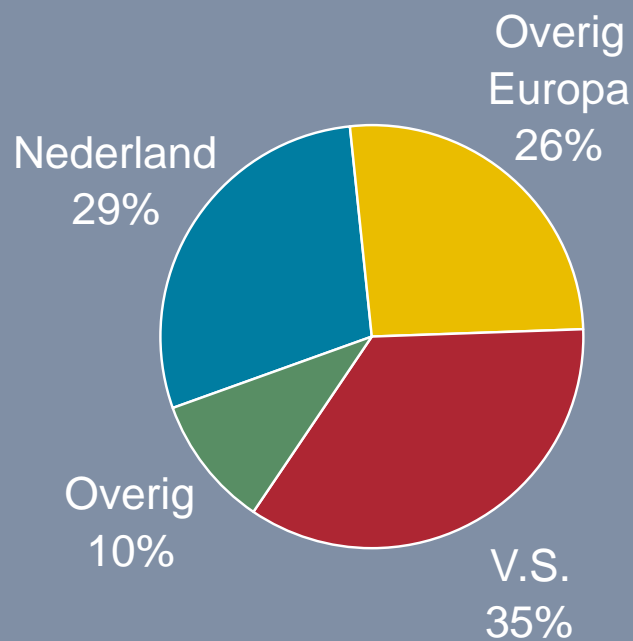


Overige landen +34%

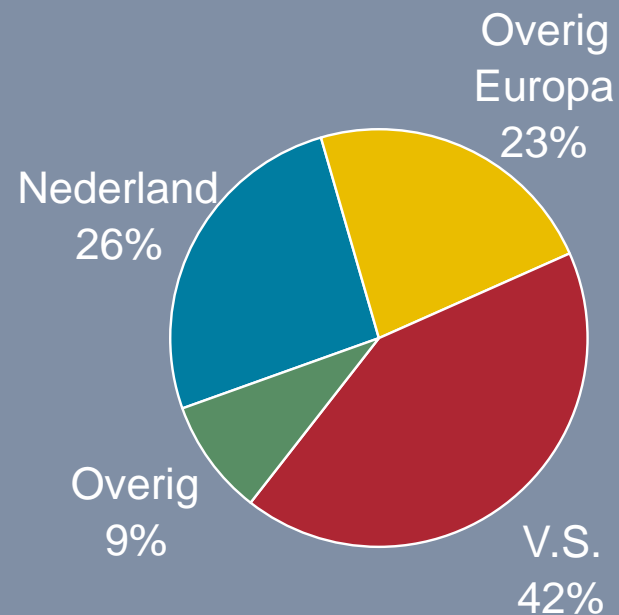


Geografische verdeling verschuift

2005



2006



Strategie en vooruitzichten

Strategie gericht op groei in drie segmenten

Infrastructuur *autonome groei 4 – 6%; marge 8 – 9%*

- Verdere uitbouw sterke thuismarktposities
- Herkenbare speler in rail en bruggen/tunnels
- Versterking in water en planning

Milieu *autonome groei 8 – 12%; marge 12 – 13%*

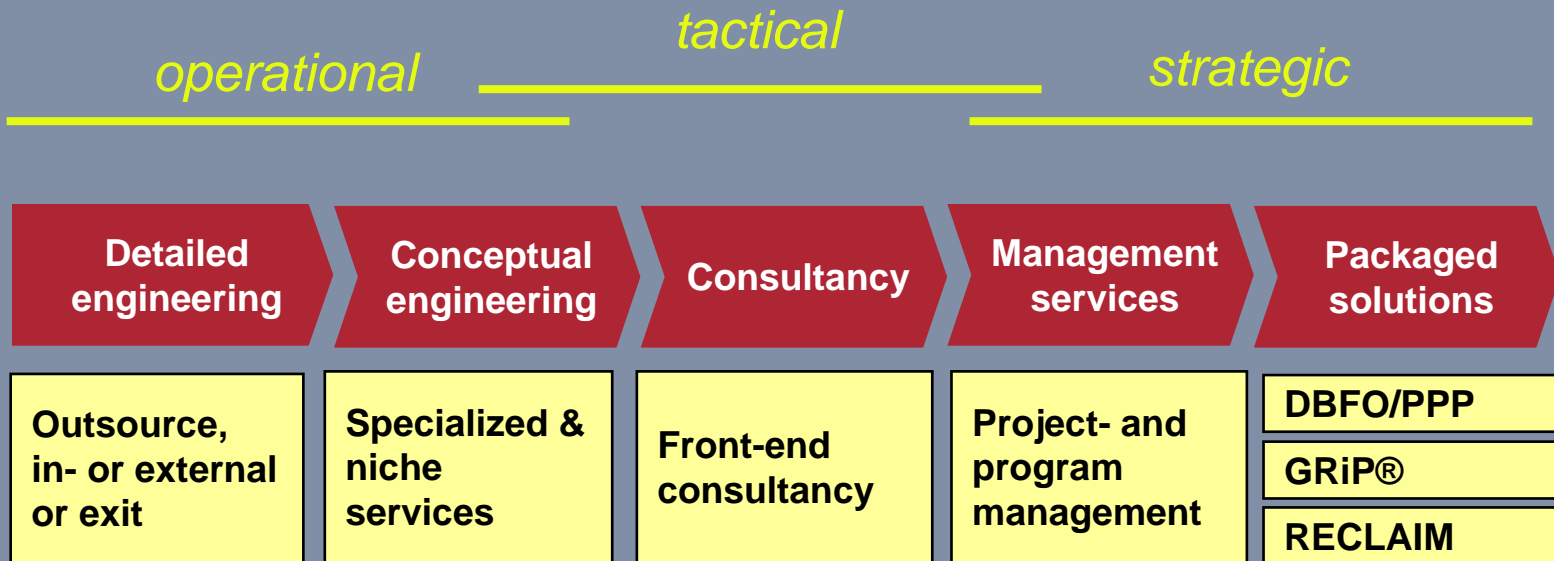
- Uitbouw marktleiderspositie in bodemsanering
- Sterke groei bij multinationale klanten
- Versterking in front-end consultancy services

Gebouwen *autonome groei 5 – 10%; marge 10 – 11%*

- *Benchmark* in projectmanagement voor internationale investeerders
- Uitbreiding van *facility management*
- Versterking in diensten hoger in de waardeketen

Focus blijft op meer toegevoegde waarde

Waardeketen



Meer toegevoegde waarde leidt tot hogere marges

Verdieping klantrelaties voor vroegtijdige betrokkenheid is essentieel

Acquisities weer hoog op de agenda

Versterking thuismarktposities

- prioriteit bij Verenigde Staten en Engeland

Versterking portfolio

- Uitbreiding hoger in waardeketen
- Management diensten
- Rail, verbreding in milieu, water, planning services

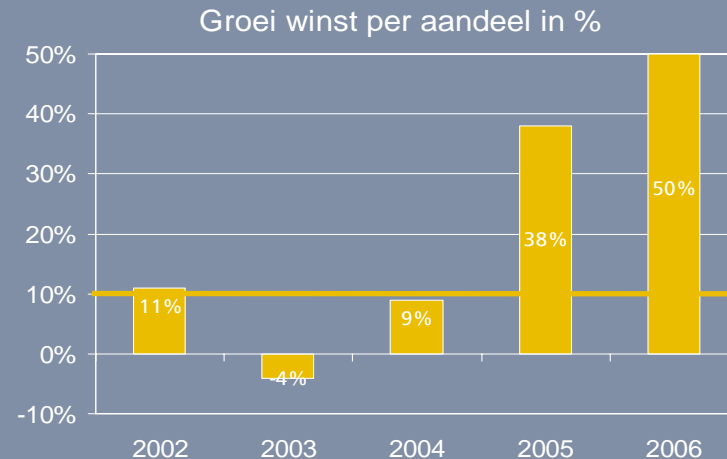
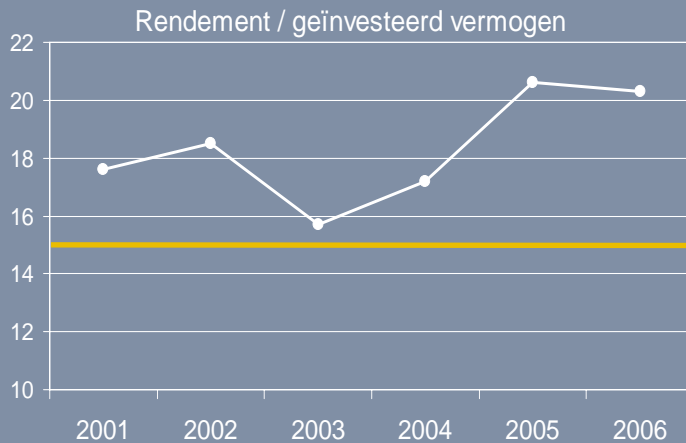
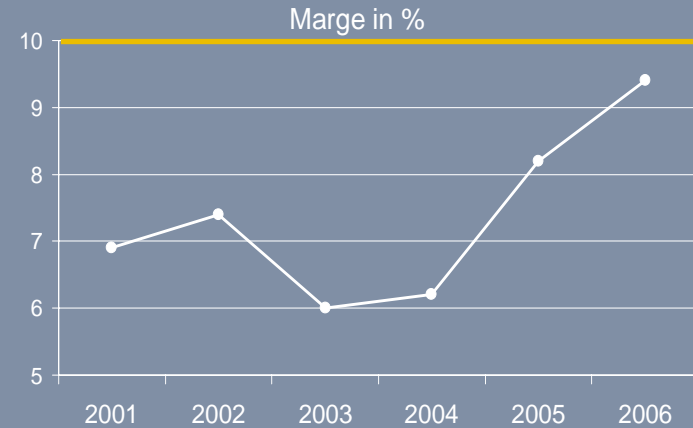
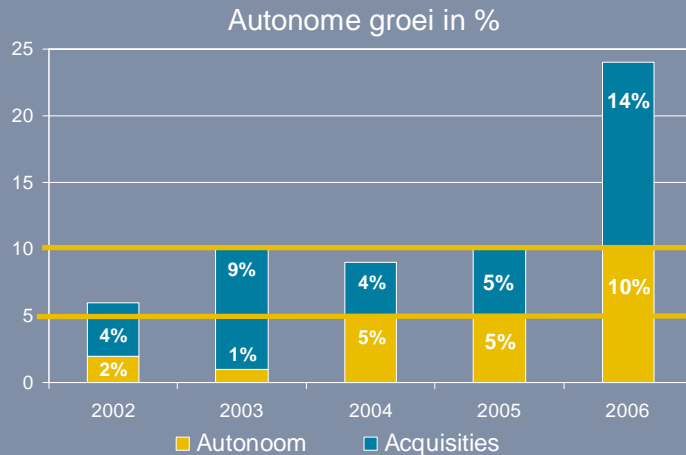
Geografische uitbreiding

- Azië
- Versterking netwerk: Roemenië, Italië, Midden-Oosten

Kijken naar grotere acquisities

Resultaten in relatie tot doelstellingen

Exclusief valuta-effecten, exclusief éénmalige effecten



Vooruitzichten per segment

Infrastructuur

- Europese markt verbetert → België, Polen, Frankrijk, Duitsland
- NL markt sterk: PPS, gebiedsontwikkeling, uitbesteding RWS
- Veel werk in VS door New Orleans; Brazilië aanhoudend sterk

Milieu

- GRiP® goede basis voor groei in V.S.
- In Europa veel interesse in bodemsanering met herontwikkeling
- Multinationale klanten bieden veel kansen

Gebouwen

- Aantrekkelijke investeringen in vastgoed
- Groei in project management en kostenadviezen
- Uitbouw *Worldwide project consulting*

Vooruitzichten 2007 onverminderd positief

Marktomstandigheden zijn gunstig

Volop kansen voor groei door synergie

Focus op meer toegevoegde waarde en klantgerichtheid

Acquisities staan hoog op de agenda

Voortgaande groei van omzet en winst in 2007

(onder voorbehoud van onvoorziene omstandigheden)

ARCADIS ligt prima op koers

Dank U